CERTIFICACIÓN DE CONSULTORÍA ESTRATÉGICA Y LIDERAZGO

Certificamos que el señor **CARLOS ALBERTO VALENCIA MARTÍNEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía **No. 73.148.708** de Cartagena, realizó un proceso de consultoría estratégica y liderazgo en esta sociedad, con los empleados y directivos, desempeñándose de manera eficiente y oportuna como Consultor Senior en Estrategia B2B, Reestructuración Organizacional y Desarrollo Comercial, de acuerdo con la propuesta presentada el 2 de octubre de 2024 y ejecutada en su totalidad durante un período de seis (6) meses.

El trabajo desarrollado por el señor CARLOS ALBERTO VALENCIA MARTÍNEZ, representó un hito en la historia corporativa de nuestra compañía, logrando la transformación profunda de áreas críticas que requerían rediseño, y posicionando a ESGRYMA CONSULTING GROUP SAS en una ruta de crecimiento sólido, diversificado y sostenible.

Su labor se caracterizó por un nivel excepcional de expertise, visión estratégica, liderazgo humano y compromiso, que no solo cumplió cada entregable pactado en la propuesta, sino que aportó valor adicional en todos los frentes de acción.

Principales logros alcanzados bajo su consultoría:

- **Reestructuración organizacional integral** que optimizó la estructura jerárquica, clarificó roles, redefinió procesos internos y generó un modelo ágil alineado a las metas estratégicas de la empresa.

- **Equilibrio financiero y crecimiento proyectado**, al implementar un plan de reducción de costos y optimización de ingresos que permitió un superávit controlado y sostenible.

- **Fortalecimiento del área comercial**, con un modelo de comisionamiento variable, planes de capacitación estructurados y conformación de un equipo de ventas de alto rendimiento.

- **Diseño e implementación de estrategias B2B**, abriendo nuevos mercados, fortaleciendo la retención de clientes y creando procesos sistemáticos de recompra.

- **Estandarización de procesos en áreas clave** (técnica, administrativa, financiera y de servicio al cliente), reduciendo la dependencia de figuras individuales y garantizando continuidad operativa.

- **Desarrollo de un programa de aliados comerciales y distribuidores**, que permitió expandir la presencia de la empresa a nivel nacional.

- **Implementación de sistemas de gestión con KPIs**, que dotaron a la gerencia de herramientas de análisis y toma de decisiones basadas en datos reales y objetivos.

- **Revitalización de la cultura organizacional**, logrando mejorar el clima laboral, elevar el sentido de pertenencia y consolidar un espíritu de equipo renovado y motivado.

Reconocimiento al consultor:

El señor **CARLOS ALBERTO VALENCIA** MARTÍNEZ distinguió por su liderazgo inspirador, capacidad analítica, creatividad en la resolución de problemas, ética profesional e impecable manejo de las relaciones interpersonales en todos los niveles de la organización.

Gracias a su intervención, **ESGRYMA CONSULTING GROUP SAS** cuenta hoy con:

- Una estructura solida y suficiente
- Un modelo comercial B2B de expansión nacional.
- Una proyección clara hacia la diversificación y la sostenibilidad futura.

Por lo anterior, recomendamos ampliamente a **CARLOS ALBERTO VALENCIA MARTÍNEZ** para todo proyecto de consultoría estratégica, reestructuración organizacional y desarrollo B2B, convencidos de que su aporte genera transformaciones profundas, resultados tangibles y un impacto positivo en cualquier organización que tenga el privilegio de contar con su asesoría.

Se expide la presente certificación en Cartagena de Indias, a los veintitrés (23) días del mes de agosto de 2025, en señal de reconocimiento y gratitud por su invaluable contribución a nuestra empresa.

_____

Ana Cecilia Ardilla G.
Coordinador RRHH/ JURÍDICA
Esgryma Consulting Group SAS
3152624326